



ASOCIATIA DE MICROFINANTARE

**Minuta Adunarii Generale anuale a
membrilor Asociatiei de Microfinantare
21.03.2025**



ASOCIATIA DE MICROFINANTARE

Adunarea Generala anuală a membrilor Asociației de microfinanțare a fost convocată de BCR Social Finance IFN S.A., prin dl. Buciuc Ștefan – Ionuț, în calitate de Președinte al Consiliului Director al Asociației de Microfinanțare, în temeiul dispozițiilor art. 22 art 7 și art 16 și 17 din Statutul Asociației de Microfinanțare ("AMF"),

Adunarea generală s-a desfășurat în format hibrid:

online, prin videoconferință – Pe platforma zoom; Link de conectare:

<https://us02web.zoom.us/j/87349842762?pwd=iiJ9k2MHBsL83ZTDNU4sbHGFjCR3zQ.1>

și Onsite: sala nr.3 locația BT- STUP, Calea Șerban Vodă nr. 206-218



VERIFICARE A CVORUM AGA - AMF

Participantii on line s-au inregistrat individual pe platforma zoom si participantii on site au completat formularul de inregistrare cu nume / prenume si adresa de email individuala a organizatiei pe care o reprezinta

- Numar total membrii ai AMF (dec 2024) : 18
- Numar membrii prezenti online: 11;
- Numar membrii prezenti onsite: 4

Participare la AG: 15 (83%)

- Din care numar de membrii reprezentati prin mandat: 2

Conform Art 18 – 1 din statut, **AGA este statutara** cu prezenta mai mare de 50%+1 (Atasat raport platforma prezenta AGA – AMF 2024)



Ordinea de zi a Adunarii generale a membrilor Asociatiei de Microfinantare

1. Prezentarea si aprobarea Raportului de activitate pentru anul 2024
2. Prezentarea si aprobarea rapoartelor financiare: Bilant anual 2024, rapoarte financiare si al executiei bugetare aferente activitatii anului 2024.
3. Prezentarea raportului cenzorului privind activitatea operationala si finaciar-contabila aferenta anului 2024
4. Prezentare si aprobarea planului de activitati si a bugetului anului 2025.
5. Discutii



Propunere:

Secretariatul AGA – AMF format din 1 persoana care va intocmi procesul verbal al AGA 2024.

Au fost propuse Maria Doiciu- consilier AMF

In unanimitate propunerea a fost aprobata



ASOCIATIA DE MICROFINANTARE

Raport de activitate 2024
Adunarea generala a membrilor asociatiei

21 Martie 2025



Obiective 2024

1. **Obiectiv nr. 1. Întărirea Capacității IMF member AMF:** Întărirea capacității membrilor AMF de a face față provocărilor din mediul extern, inflație, modificări climatice, digitalizare și utilizarea Inteligenței Artificiale, conflict armat în Europa de Est, etc.
2. **Obiectiv nr. 2. Îmbunătățirea Vizibilității AMF:** Poziționarea AMF ca reprezentant al micro finanțatorilor din România și pregătirea pentru organizarea Conferinței anuale a EMN în București în 2024
3. **Obiectiv nr. 3. Creșterea eficienței și eficacității:** Îmbunătățirea comunicării și cooperării între /și cu membrii AMF, încheierea de parteneriate strategice cu FNGCMM, Fonduri Structurale, colaborare cu BNR și asociații de IMM

Activități desfășurate în 2024

Obiectiv 1: Întărirea Capacității IMF member AMF

Evenimente/ workshop-uri organizate în 2024 în parteneriat cu membrii asociației: OMRO, FAER, Instant Factoring, BT Mic și Tarfin și finanțate din resurse proprii:

1. **Digitalizare:** Modele de scoring a cererii de împrumut, studii de caz și bune practici în utilizarea inteligenței artificiale în procesul de scoring al cererilor de împrumut.

Realizat: 18.07.2024 – online 72 participant și lectori; evaluare 44% excellent și 47% foarte bune

2. **Produse financiare verzi;** Certificarea ecologică a IMF; finanțare prin emisie de Bonduri verzi; studii de caz ale campaniilor de promovare a IMF verzi și a produselor financiare de MF verzi

Realizat: 02.10.2024 – online 60 participant și lectori: evaluare 36% excellent și 44% foarte bine

3. **Management de produs și campanie de marketing pentru noi produse financiare:** studii de caz ale campaniilor online și tradiționale marketing

Realizat: 14.11.2024 format hibrid: 91 participanți din care 16 onsite (din care 4 lectori/facilitator) și 75 online; media numărului de participant online: 72; media minutelor pe platforma: 193 minute/participant

Activități desfășurate în 2024

Obiectiv 2. Îmbunătățirea Vizibilității AMF

5. **Policy forum: Accesul IMF la instrumentele financiare:** garantare, finanțare, consolidare a capacităților. Realizat în cadrul Conferinței EMN: **Romanian microfinance in a VUCA world.**

Main challenges

6. **Participare la Advocacy Committee al ENM:** întâlniri trimestriale pe următoarele teme de interes prioritare în 2023: Harmonised microfinance regulatory framework; EU Referral scheme; Green microfinance; Social economy and social entrepreneurship - finanțare: Buget: EMN- 3 întâlniri (2 online- 1 on site Bucharest)

7. **Co-Organizarea și participare la conferința EMN 2024 și la întâlnirile pregătitoare conferinței EMN din București - iunie 2024.**

8. **Participare la conferința anuală a MFC și la Întâlnirea Asociațiilor de Microfinanțare – MFC Conference Cracovia mai 2024, Conferința Social vibe 2024:** Finanțare : Buget: MFC/AMF. – Președinte AMF

9. **Participare la Grupul de lucru MFC: MF Country Associations – 3 întâlniri**

Activități desfășurate în 2024

Obiectiv 3. Creșterea eficienței și eficacității:

10. Realizare și diseminare a 2 Buletine Informative cu știri de MF din Europa și România în parteneriat cu MFC

BI 1/ iulie 2024 - diseminat la 313 stakeholdere; 44% procent de deschidere

BI2/ dec. 2024 – diseminat la 320 stakeholdere : 38% procent de deschidere

11. Parteneriat strategic cu FNGC IMM ; Scop: dezvoltarea de produse de garantare de portofoliu pentru microfinanțare și finanțarea întreprinderilor sociale

12. Activități de lobby și promovare asociativă: Colaborare cu BNR (departamentul legislație secundară);

Scop: consultare acte normative pentru IFN - Secretariatul General al Guvernului, Ministere, Documentații cu propuneri de amendare a legislației secundare: BNR și Ministerul Agriculturii

13. Activități administrative/comunicare: Forum AMF; Brosura Benchmarking MF România 2018-2023; realizarea unui nou website al AMF și update continuu, activități și întâlniri de atragere de noi membrii: Agricover și Axioma Finance IFN SA



Program de Activități 2024 replanificate pt 2025

Obiectiv 1: Întărirea Capacității IMF member AMF

Evenimente/ workshop-uri propuse a fi organizate in 2025 cu finantare din resurse proprii AMF :

4. **Guvernanta IMF**, indicatori de performanță a guvernantei; studii de bune practice privind transparența deciziilor , managementul reclamatilor (interne si externe), managementul conflictelor de interes.

Organizare: training hibrid (on-site și online) și prezentare de studii de caz, bune practici relevante pentru sectorul microfinanțare.

Replanificat pentru 2025 trim 2

5. **Soft skills pentru ofițerii de credite si personalul front desk ai IMF:** managementul echipelor, managementul timpului, comunicare, negociere

Organizare: training on-site și prezentare de studii de caz, bune practici relevante pentru sectorul microfinanțare.

Replanificat pt trim 3 2025

Executie bugetara 2024 - Sinteza

Buget / Realizat 2024 (RON)	Buget RON	Realizat RON
Venituri din (core business)- total	190,000.00	112,126.00
Venituri din sponsorizari- total	78,150.00	174,474.00
Total Venituri	268,150.00	286,600.00
Cheltuieli din core business - total	59,850.00	47,736.00
Cheltuieli sponsorizare Conferinta EMN/AMF - total	186,950.00	174,474.00
Total Cheltuieli	246,800.00	222,210.00
Surplus/ deficit estimat 2024	21,350.00	64,391.00

31 decembrie 2024 – conturi AMF

- Cont RON: 110,764.26 lei
- Cont Euro: 29,196.67 Euro

- Total echivalent lei: 256,700 lei
- Total echivalent Euro: 51,000 euro



1. Prezentarea si aprobarea Raportului de activitate a Consiliului Director pentru anul 2024

Raport de activitate prezentat de Stefan Buciuc – Presedinte AMF (atasat)

Rezultat Vot	Pentru	Impotriva	Abtinere	Aprobat % din participanti	Aprobat % din total membrii AMF
Punctul 1: Raportul privind activitatea desfasurata de Consiliul Director in acest mandat.	15	0	0	100%	83%



RAPORTUL CENZORULUI

Anul 2024

Sedinta AGA 21.03.2025



Modificari in 2024 fata de 2023:

Sediul social (modificat prin Hotararea AGA/ 14.03.2024):

Mun. Bucuresti, Soseaua Orhideelor nr.15D, Cladirea The Bridge 1, Etajul 6, camerele E6-06.4a, E6-08.7, Sector 6.

Membri cotizanti: 18 Organizatii de microfinanțare (17 Instituții de Microfinanțare inregistrare ca IFN si Asociația CAR Regiune Vest).

In anul 2024 au fost cooptati 2 noi **membri** in Asociatie si anume:

- Axioma Finance IFN SA
- AGRICOVER



Modificari in 2024 fata de 2023:

Conducerea (modificata prin Hotararea AGA/ 14.03.2024):

Consiliul Director are urmatoarea componenta:

Presedinte: BCR SOCIAL FINANCE IFN S.A.

Vicepresedinte: BT Microfinantare IFN S.A.

Membru: ASOCIATIA CASELOR DE AJUTOR RECIPROC REGIUNEA VEST

Membru: PATRIA CREDIT IFN

Membru: SOCIETATEA DE MICROFINANTARE IFN ROMCOM S.A

Situatia veniturilor si cheltuielilor 2024

Cont	Denumire	Total	Activitati neeconomice
6231	Chelt.protocol	118825.37	118825.37
6232	Chelt.publicitate	2715.16	2715.16
626	Chelt.postale	29.6	29.6
627	Chelt.serv.bancare	1821.54	1821.54
628	Alte chelt.terti	71437.35	71437.35
665	Chelt.dif.valutare	844.82	844.82
6811	Chelt.expl.amortizare	2102.41	2102.41
704	Ven.lucr.sevicii	2238.71	2238.71
7311	Ven.cotizatii	85000	85000
7332	Ven.sponsor.	174479	174479
765	Ven.dif.valutare	448.93	448.93
TOTAL	Venituri	262166.64	262166.64
	Cheltuieli	197776.25	197776.25
	Rezultat	64390.39	64390.39

Rapoartele financiare au fost intocmite de Ad Conta – Baia Mare

Concluzii

- Evidenta operativa, contabilitatea analitica si sintetica sunt organizate conform Legii contabilitatii si sunt tinute corect si la zi.
- Inregistrarile contabile sunt realizate cronologic si se bazeaza pe documente primare justificative corespunzatoare, aprobate si verificate in prealabil
- Operatiunile au fost inregistrate in conturile si perioadele corespunzatoare, fara compensari intre creante si datorii sau venituri si cheltuieli

Concluzii

- Conturile anuale sunt legal intocmite si sunt in concordanta cu registrele contabile
- Executia bugetara a respectat planificarea initiala
- **Situatiile financiare, balanta contabila, bilantul contabil intocmite pentru anul 2024 ofera o imagine clara si completa sub toate aspectele semnificative asupra pozitiei financiare, performantelor si fluxurilor de trezorerie.**

Recomandari

- Mentinerea controlului intern pentru activitatile, platile, inregistrarile desfasurate
- continuarea aplicarii principiului prudentei, inregistrarea rezultatelor conform tuturor operatiunilor aparute
- inregistrarea rezultatelor conform atribuirii cheltuielilor din activitatile economice si fara scop patrimonial.



MULȚUMESC!

Cristina Cojocaru
Cenzor

DISCUTII

La prezentarea

Raportului de activitate si financiar si a raportului cenzorului pentru anul 2024

AMF – CD : dpv financiar asociatia dispune de lichiditati pentru a putea finanta din resurse proprii activitatile propuse pentru 2025.

Vitas/Romcom: imbunatatirea procesului de comunicare intern (intre membrii asociatiei) prin crearea unor forumuri pentru CFOs, CROs etc

Intalniri trimestriale intre membrii pe teme propuse pe canalele oficiale ale AMF (mail, whats up)

2. Prezentarea si aprobarea rapoartelor financiare: Bilant anual 2024, rapoarte financiare si al executiei bugetare aferente activitatii anului 2024.

3. Prezentarea raportului cenzorului privind activitatea operationala si financiar-contabila aferenta anului 2024

Rezultat vot de Descarcarea de gestiune pt anul 2024 a CD al AMF	Pentru	Impotriva	Abtinere	Aprobat % din participanti	Aprobat % din total membrii AMF
Punctul 1: Prezentarea si aprobarea rapoartelor financiare: Bilant anual 2024, rapoarte financiare	15	0	0	100%	83%
Punctul 2: Prezentarea raportului cenzorului privind activitatea operationala si financiar-contabila aferenta anului 2024	15	0	0	100%	83%



ASOCIATIA DE MICROFINANTARE

**propuneri de activitati
pentru 2025**



Obiective 2025

1. **Obiectiv nr. 1. Întărirea Capacității IMF member AMF:** Întărirea capacității membrilor AMF de a face față provocărilor din mediul extern, inflație, modificări climatice, digitalizare și utilizarea Inteligenței Artificiale, conflict armat în Europa de Est, etc.
2. **Obiectiv nr. 2. Îmbunătățirea Vizibilității AMF:** Poziționarea AMF ca reprezentant al micro finanțatorilor din România la evenimente internaționale (conferințele EMN / MFC etc) și în activitățile de Lobby / Advocacy în relație cu Comisia Europeană, DIGI relevante & multilaterale (BEI, CEB etc)
3. **Obiectiv nr. 3. Creșterea eficienței și eficacității:** Îmbunătățirea comunicării și cooperării între /și cu membrii AMF, încheierea de parteneriate strategice cu FNGC IMM, Fonduri Structurale, colaborare cu BNR, BID și asociații de IMM/bancare, financiare

Program de Activități 2025

Obiectiv 1: Întărirea Capacității IMF member AMF

Evenimente/ workshop-uri propuse a fi organizate in 2025 în parteneriat AMF – MFC / EMN cu finanțare de la SIFTA si resurse proprii:

1.Utilizarea Inteligentei Artificiale provocari pentru sectorul de microfinantare din Romania

Organizare: training hibrid (on-site și online) și prezentare de studii de caz, bune practici relevante pentru sectorul microfinanțare.

Planificat pentru 2025 trim 1 – 21 Martie 2025 (dupa AG a AMF)

2. Guvernanta IMF, indicatori de performanță a guvernantei; studii de bune practici privind transparența deciziilor , managementul reclamatilor (interne si externe), managementul conflictelor de interes.

Organizare: training hibrid (on-site și online) și prezentare de studii de caz, bune practici relevante pentru sectorul microfinanțare.

Planificat pentru 2025 trim 2 – mai

Program de Activități 2025

Obiectiv 1: Întărirea Capacității IMF member AMF

Evenimente/ workshop-uri propuse a fi organizate in 2025 în parteneriat AMF – MFC / EMN cu finanțare de la SIFTA si resurse proprii:

3. Soft skills: Managementul echipei, Managementul timpului; Delegare; Comunicare;

Organizare: training hibrid (on-site și online) și prezentare de studii de caz, bune practici relevante pentru sectorul microfinanțare.

Planificat pentru 2025 trim 2 – Iunie 2025

4. Managementul riscului, indicatori de risc, studii de bune practice/ lectii invatate privind prevenirea incidentelor si management riscului, Cyber security pentru platforme de creditare online.

Organizare: training hibrid (on-site și online) și prezentare de studii de caz, bune practici relevante pentru sectorul microfinanțare.

Planificat pentru 2025 trim 4 – Noiembrie 2025

Program de Activități 2025

Obiectiv 2. Îmbunătățirea Vizibilității AMF

1. Policy forum: Microfinatarea in Romania, rezultate , perspective si provocari

Accesul IMF la instrumentele financiare: garantare, finanțare, asistenta tehnica.

Planificat pentru 2025 trim 3 – Sept 2025

Realizat in parteneriat cu BNR/ FNGCIMM/ BID/ BEI-FEI/ EC/ FBS-EMN-MFC

2. Participare la Advocacy Committee al ENM / MFC si intalnirile Comitetului Asociatiilor

Nationale: întâlniri trimestriale in 2025: Buget: EMN- 3 intalniri (2 online- 1 on site Cagliari IT - oct)

3. Participare la conferinta EMN 2025 – Cagliari IT – Oct 2025

Promovare eveniment, inregistrare, participare la WSs – panelists

Buget AMF/ membri

Program de Activități 2025

Obiectiv 2. Îmbunătățirea Vizibilității AMF

4. Participare la conferința anuală a MFC și la Întâlnirea Asociațiilor de Microfinanțare – MFC mai/iunie 2025, Finanțare : Buget: MFC/ AMF. – Președinte AMF

5. Participare la conferința anuală MFC online Social vibe 2025:

6. Participare la Grupul de lucru MFC: MF Country Associations/ Green – 6 întâlniri (online- onsite/ conf anuală)

7. Realizare și diseminare a 2 Buletine Informative cu știri de MF din Europa și România în parteneriat cu MFC (dacă este cazul)

- BI 1/ iulie 2025
- BI 2/ nov.202

Program de Activități 2025

Obiectiv 3. Creșterea eficienței și eficacității:

1. Activități de lobby și parteneriate strategice:

- Colaborare cu BNR(departamentul legislație secundară)/ Secretariatul General al Guvernului, Ministere; Scop:** consultare acte normative pentru IFN ; Secretariatul General al Guvernului, Ministere,
- Colaborare cu FNGCIMM și BDI:** scop consultare pentru proiectarea și lansarea instrumentelor financiare de microfinanțare
- Colaborarea cu Asociația Română Bancară
- Colaborarea cu Asociația Română de Factoring/ Leasing (ALB)
- Colaborarea cu Asociațiile de CAR: ASCAR/ UNCAR
- Colaborare cu Asociațiile întreprinderilor sociale: ADV, FDSC, Fonduri Structurale, Social Finance Association etc;
- Colaborare cu Asociațiile de MF din: Rep Moldova; Italia, Ungaria, Balcanii de Vest;

Program de Activități 2025

Obiectiv 3. Creșterea eficienței și eficacității:

2. Documentatii cu propuneri de amendare a legislatiei secundare:

- BNR
- Ministerul de finante
- Ministerul Agriculturii

3.Activitati administrative/comunicare:

- Brosura Benchmarking MF Romania 2018-2024
- Marketing și comunicare; website AMF; rețele sociale și profesionale
- Comunicare cu membrii AMF
- Sedintele CD – 12 și organizare Adunare Generala AMF 21 martie 2025

4. Atragere de noi membri conform conditiilor de admitere stabilite in AMF

2025 – Buget planificat

Buget 2025	eur	ron
Venituri din (core business)- total	19,000.00	95,000.00
Venituri din proiecte si servicii - total	450.00	2,250.00
Total Venituri	19,450.00	97,250.00
Cheltuieli din core business - total	19,130.00	95,650.00
Cheltuieli din proiecte si servicii - total	7,000.00	30,000.00
Total Cheltuieli	26,130.00	125,650.00
Surplus/ deficit estimat 2025	(6,680.00)	(28,400.00)

31 decembrie 2024 – conturi AMF

- Cont RON: 110,764.26 lei
- Cont Euro: 29,196.67 Euro

- Total echivalent lei: 256,700 lei
- Total echivalent Euro: 51,000 euro

Dezbateri si propuneri pentru imbunatatirea planului de activitati si a bugetului estimativ AMF pentru anul 2025

- La ultimele discutii avute cu reprezentantii SIFTA: FBS/EMN si MFC am fost informati ca propunerea de evenimente a AMF pentru a fi finantata prin SIFTA a fost respinsa datorita alocarii neuniforme a resurselor SIFTA intre tarile EU, Romania beneficiind deja de peste 35% din fondurile SIFTA 2022-25, sugerandu-se accesarea resurselor FSE si ale membrilor asociatiei.
- Organizarea evenimentelor / cursurilor in locatii din tara in system hybrid pentru a facilita accesul personalului din organizatiile din cat mai multe regiuni si a optimiza costurile de organizare.
- Utilizare lectori locali, studii de caz din organizatiile membre ale AMF relevante pentru tema evenimentului, care vor fi recompensati prin acoperirea costului de participare a unui reprezentant la conferinta EMN (Cagliari oct. 2025)
- Cofinantare evenimente din resursele AMF si ale membrilor/ participantilor (sponsorizari in kind eg. sala de curs, catering, materiale, transmisie in format hybrid a evenimetelor, etc.)

Dezbateri si propuneri pentru imbunatatirea planului de activitati si a bugetului estimativ AMF pentru anul 2025;cont.

- Participare la raportul de benchmarking MF Romania si cu acordul membrilor transferul datelor catre EMN/MFC pentru raportul European de MF.
- Vitas: angajarea unui personal de executie (executive) care sa preia parte din activitatile curente si de reprezentare ale asociatiei si sa contribuie la imbunatatirea comunicarii si a vizibilitatii asociatiei.
- In perioada urmatoare se va circula un chestionar (google forms) pentru identificarea nevoilor si modalitatilor de imbunatatirea procesului de comunicare al AMF, intern si extern.
- Provocari in perioada urmatoare, legate de imbunatatirea comunicarii interne (intre membri) si externe (cu stakeholders) precum si de identificarea resurselor necesare pentru finantarea activitatilor si evenimentelor propuse de membrii AMF.
- Multumiri pentru activitatea desfasurata in 2024 de CD .



4. Prezentare si aprobarea planului de activitati si a bugetului anului 2025 Raport prezentat de Stefan Buciuc – Presedinte AMF (atasat)

Rezultat vot	Pentru	Impotriva	Abtinere	Aprobat % din participanti	Aprobat % din total membrii AMF
Punctul 4: Prezentare si aprobarea planului de activitati si a bugetului anului 2025	15	0	0	100%	83%



Intocmit: Secretariatul AGA - AMF

Maria Doiciu